

주주 여러분께 드리는 말씀

인적분할 계획 철회 안내

존경하는 주주 여러분께,
파마리서치에 보내주시는 **신뢰와 성원에 깊이 감사드립니다**. 여러분의 변함없는 지지 덕분에
파마리서치는 ‘리쥬란’을 중심으로 글로벌 헬스케어 시장에서 **의미 있는 성과를 이룰 수 있었습니다**.

인적분할 계획의 취지

지난 6월 13일, 당사는 지주회사 체제로의 전환을 위한 인적분할 계획을 발표하였습니다. 이는 핵심 사업의 **전문성을 강화하고 책임 경영 체계를 공고히 하며**, 미래 성장을 위한 **전략적 투자 기능을 분리해 조직의 유연성과 실행력을 높이기 위한 결정**이었습니다. 궁극적으로는 회사의 중장기 성장 기반을 튼튼하게 하고, 주주가치를 지속적으로 높이기 위한 **전략적 선택**이었습니다.

주주 여러분의 다양한 의견 청취

분할 계획 발표 이후, 분할의 취지에 공감하며 글로벌 도약을 응원해 주신 주주 여러분의 기대가 있었던 한편, 지배구조에 대한 우려, 주주가치 훼손 가능성, 소통의 충분성에 대한 다양한 의견도 제기되었습니다. 당사는 이러한 의견들을 신중히 받아들이며 이번 결정을 재검토하게 되었습니다.

이 과정을 통해, 기업의 의사결정은 전략적 필요나 법적 타당성만으로는 충분하지 않으며, 보다 능동적이고 깊이 있는 신뢰 기반의 주주 소통이 중요하다는 점을 다시금 깨닫게 되었습니다.

결론과 향후 방향

이사회는 신중한 논의 끝에 인적분할 계획을 전면 철회하기로 결정하였습니다. 당사는 주주 여러분의 다양한 의견을 겸허히 수용하고, 이를 보다 주주 친화적인 기업으로 나아가는 계기로 삼고자 이번 결정을 내리게 되었음을 널리 이해해 주시기를 부탁드립니다.

비록 계획은 철회하게 되었지만, 파마리서치는 이번 과정을 통해 확인한 원칙과 교훈을 바탕으로 다음과 같은 전략적 방향성을 일관되게 실천해 나가겠습니다.

글로벌 사업 가속화: ‘리쥬란’을 필두로 미국, 유럽, 일본, 중국 등 주요 시장에서 **‘글로벌 넘버원 스킨 부스터’**로서의 위상을 확고히 해 나가겠습니다.

전략적 투자와 신사업 추진: 기존 조직의 실행력을 강화하고, 유망 분야에 대한 **선제적 투자**를 통해 **미래 성장 기반을 더욱 확장**하겠습니다.

투명하고 공정한 거버넌스 구축:

전자투표제 확대 및 경영 투명성 강화

모든 주주가 경영 의사결정 과정에 참여할 수 있는 기반을 마련하고, 의사결정 과정의 공정성과 투명성을 한층 높이겠습니다.

ISO 37001 부패방지 경영시스템 도입

윤리적 기준에 부합하는 내부 통제체계를 구축하여, 법과 원칙에 기반한 책임경영을 실천하겠습니다.

ESG 지속가능경영보고서 정기 발간

환경(E), 사회(S), 지배구조(G) 전반에 걸친 지속 가능한 성과와 계획을 주주 여러분께 투명하게 공개하겠습니다.

주주여러분,

이번 인적 분할 계획으로 인해 혼란과 우려를 끼쳐드린 점에 대해 진심으로 사과드리며, 당사는 **주주 여러분의 신뢰가 기업의 지속가능성과 경쟁력의 근간**임을 다시금 깊이 깨달았습니다.

파마리서치는 앞으로도 더욱 겸허한 자세로 주주 여러분의 목소리에 귀 기울이며, 혁신적인 연구개발을 통해 우리 기술과 브랜드로 세계화를 실현하는 그날까지 전 임직원이 한마음으로 매진할 것을 다시 한번 약속드립니다. 언제나 변함없는 성원과 믿음을 부탁드립니다.

감사합니다.

2025년 7월 8일

파마리서치 대표이사 **손 지 훈** 드림